



Universidade Federal de São Paulo



Pré-seminário de Planejamento Estratégico do Campus Diadema

O Campus e sua Infraestrutura

O GPE e seus objetivos

O **Grupo de Planejamento Estratégico (GPE)** do campus Diadema da Universidade Federal de São Paulo (UNIFESP) foi criado com o intuito de contribuir para uma melhor gestão acadêmica e administrativa, e o planejamento estratégico da instituição.

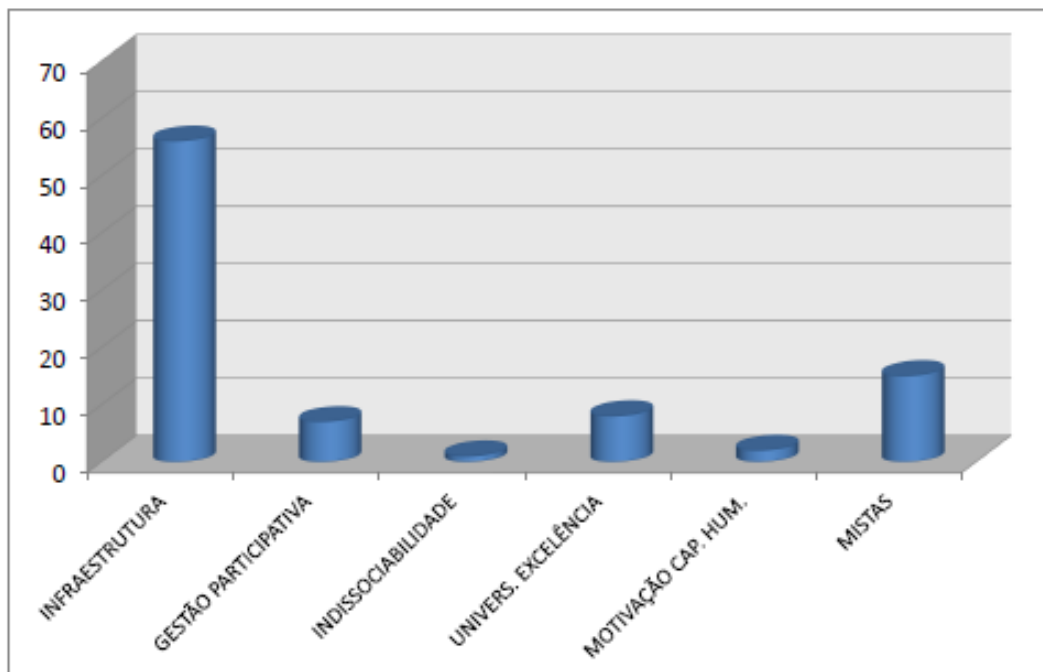
Nas funções e objetivos do GPE podemos destacar que: “O GPE deverá possibilitar uma discussão isenta e democrática, baseada em *informações documentais*, dos problemas atuais e desafios futuros, em diversas escalas de ação, *facilitando a tomada de decisões* coletivas e individuais na Unifesp/Campus Diadema”.

Assim, ao encontro deste objetivo, o GPE vem congregando informações da situação física e humana, atual e futura do Campus Diadema, a fim de gerar um documento e disponibilizá-lo para consulta pública.

Demandas do Campus

Levantamento realizado em junho de 2012 junto aos departamentos e setores:

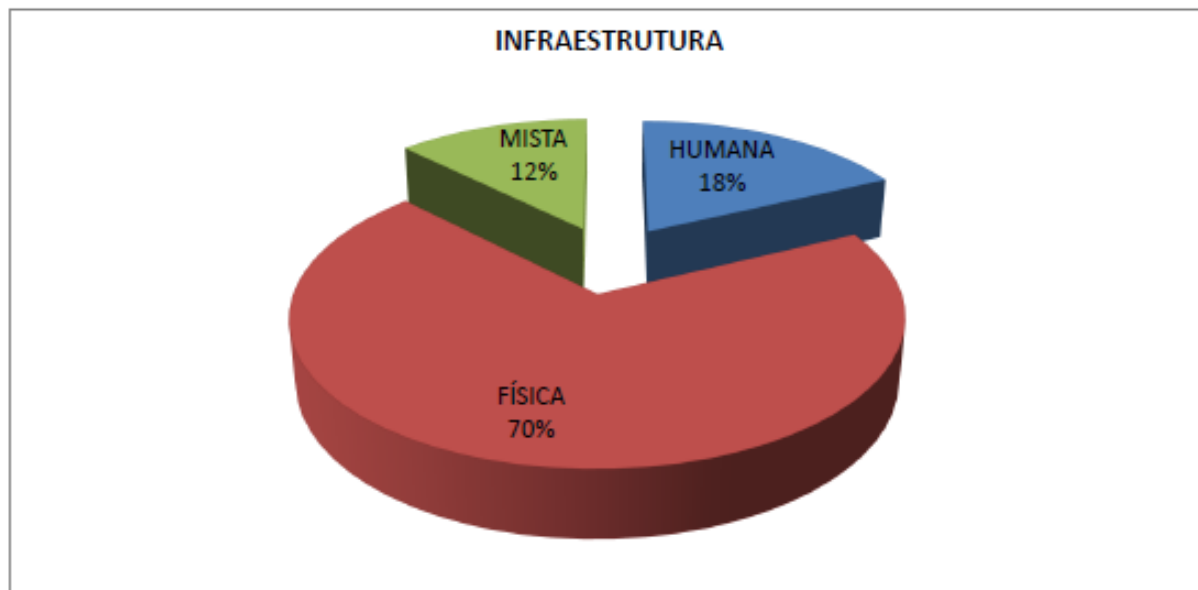
GRÁFICO DEMONSTRATIVO DOS EIXOS QUE CONCENTRARAM AS DEMANDAS ENVIADAS ATÉ JULHO DE 2012 PELOS DOCENTES E DISCENTES DO CAMPUS DIADEMA



| DEMANDAS ENVIADAS ATÉ JULHO 2012 | |
|----------------------------------|----|
| INFRAESTRUTURA | 56 |
| GESTÃO PARTICIPATIVA | 7 |
| INDISSOCIABILIDADE | 1 |
| UNIVERS. EXCELENCIA | 8 |
| MOTIVAÇÃO CAP. HUM. | 2 |
| MISTAS | 15 |

Ver lista completa de demandas no site do GPE !

Demandas do Campus



| INFRAESTRUTURA | |
|-----------------------|-----------|
| HUMANA | 10 |
| FÍSICA | 39 |
| MISTA | 7 |
| TOTAL | 56 |

Lembrando que os números deste levantamento não consideraram as demandas da parte administrativa do Campus.

Relatório de demandas será apresentado no dia 08/10/2012

Planejamento Estratégico

**O GPE faz agora um apelo à comunidade acadêmica do
Campus Diadema!**

**Vamos construir propostas para estruturar e fortalecer a
instituição, visando um horizonte entre UM e DEZ anos.**

Planejamento Estratégico

2012 - 2022

O tempo para a consolidação!

Planejamento Estratégico

Eixos de reflexão e de propostas

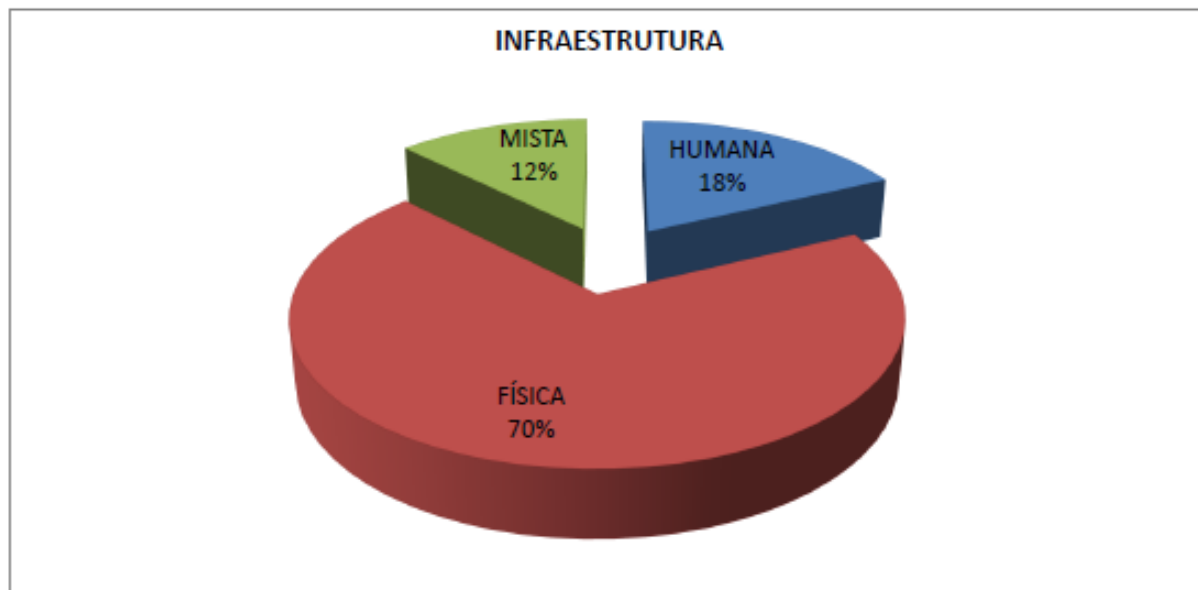
- **Histórico do Campus Diadema**
- **Conceito de universidade e o Campus Diadema**
- **A Consolidação da Infraestrutura Física e Humana**
- **Consolidação Organizacional (Ex: Regimento Interno)**
- **Projetos Institucionais**
- **Qualidade de vida no Campus Diadema**

Planejamento Estratégico

Eixos de reflexão e de propostas

- Histórico do Campus Diadema
- **Conceito de universidade e o Campus Diadema**
- A Consolidação da Infraestrutura Física e Humana
- Consolidação Organizacional (Ex: Regimento Interno)
- **Projetos Institucionais**
- **Qualidade de vida no Campus Diadema**

Demandas do Campus



| INFRAESTRUTURA | |
|----------------|----|
| HUMANA | 10 |
| FÍSICA | 39 |
| MISTA | 7 |
| TOTAL | 56 |

As demandas da comunidade indicam que:

→ o maior gargalo para o futuro do Campus Diadema será a consolidação da **Infraestrutura Física** ⇒ **Assim...**

Planejamento Estratégico

O GPE propõe que o primeiro passo para abordar o planejamento estratégico é:

**A Situação Atual e o Cronograma da
Consolidação da Infraestrutura Física do
Campus Diadema**

○ Campus Atualmente

O Campus é constituído, no momento, de 4 unidades físicas que englobam as atividades de ensino, pesquisa e extensão, a saber:

Unidade Manuel da Nóbrega



Abriga:

- ♦ Salas de aulas de graduação
- ♦ Posto de extensão da secretaria acadêmica
- ♦ Biblioteca

Unidade Antonio Doll



Abriga:

- ♦ Posto de Extensão da Secretaria Acadêmica
- ♦ Salas de Aulas de Graduação
- ♦ Salas de Docentes - Licenciatura
- ♦ NAE

**INSTALAÇÕES
TEMPORÁRIAS**

© Campus Atualmente

Unidade José de Filippi



Abriga:

- ♦ Diretoria administrativa e setores vinculados
- ♦ Prédio de Pesquisas (~ 76 docentes, levantamento GTDEF)
- ♦ Laboratórios de Graduação
- ♦ Salas de Docentes
- ♦ Anfiteatro
- ♦ Central Analítica Multiusuários - NATEP
- ♦ Terceirizados – manutenção, limpeza e segurança

Unidade José Alencar



Abriga:

- ♦ Diretoria acadêmica e setores vinculados
- ♦ Secretarias dos Cursos de Pós-Graduação
- ♦ Secretaria Acadêmica e Salas das TAEs
- ♦ Laboratório de Pesquisas e de Graduação (~53 docentes)
- ♦ Salas de Aulas de Graduação
- ♦ Laboratório de Instrumentação Analítica - NATEP
- ♦ Terceirizados – manutenção, limpeza e segurança

UNIDADE JOSÉ DE FILIPPI

PLANTA SERÁ DISPONIBILIZADA NO DOCUMENTO DO GPE



UNIDADE JOSÉ ALENCAR



PRÉDIO DE VIDRO: ~ 4200 m² de área construída

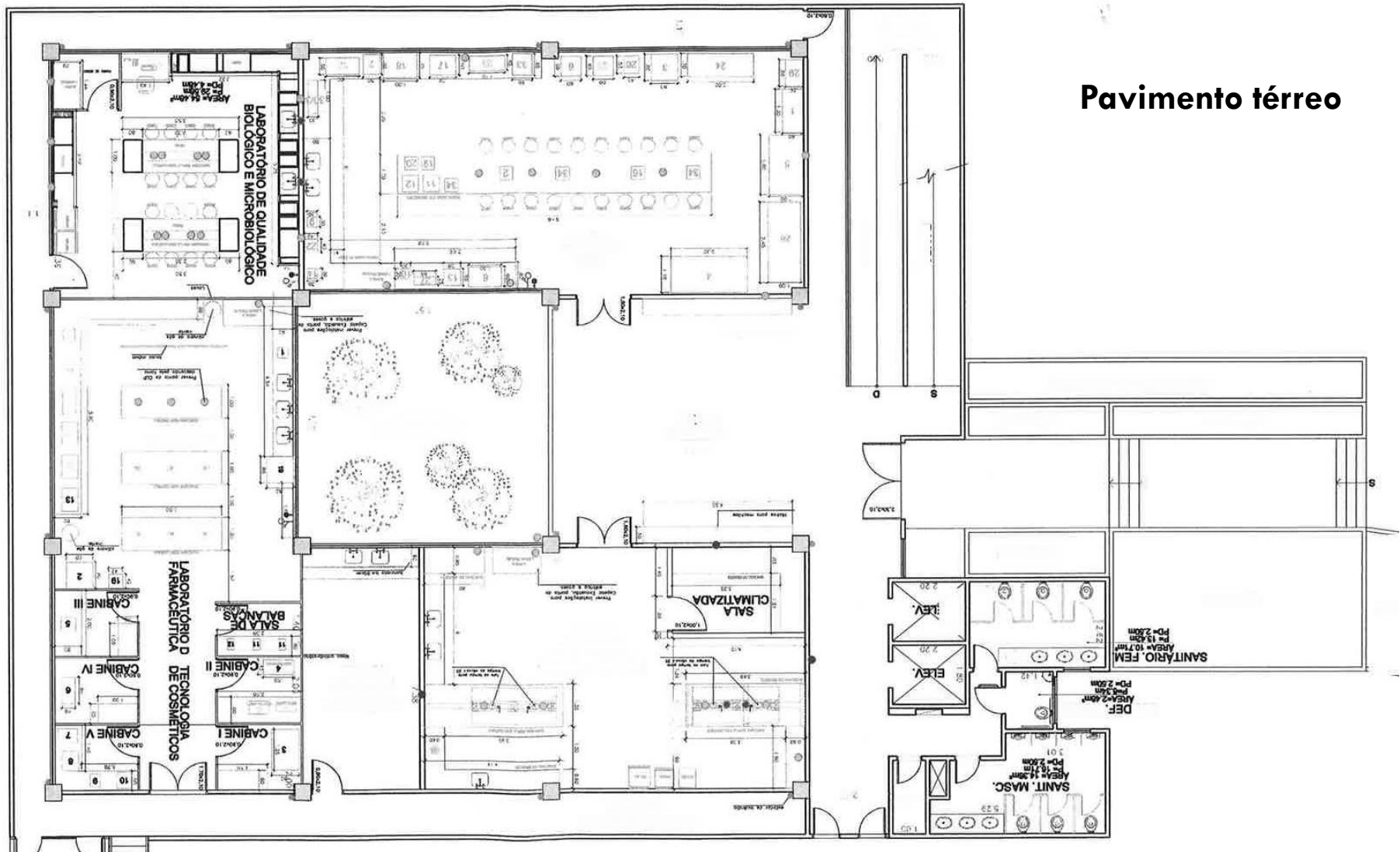
- **Térreo:** laboratórios de Graduação
- **1º Andar:** laboratórios de pesquisa e graduação
- **2º Andar:** laboratórios de pesquisa e graduação
- **3º e 4º andares:** laboratórios de pesquisa
- **5º andar:** Diretoria Acadêmica, Anfiteatro, Secretarias de Pós e dos Departamentos Engenharia
- **6º andar:** piso técnico (terceirizados)



PRÉDIO SALAS DE AULA

Temos 12 salas de aula, 02 salas da secretaria acadêmica e apoio aos docentes, 01 sala de primeiros socorros e 01 sala para copa. O edifício conta ainda com computadores de apoio aos alunos nos átrios

UNIDADE JOSÉ ALENCAR



NÚCLEO DE APOIO TÉCNICO AO ENSINO E PESQUISA NATEP

Departamento do setor acadêmico que tem como finalidade atender as necessidades técnicas das aulas práticas de graduação e apoio técnico especializado aos laboratórios de pesquisa, das centrais de análise de dados, das atividades e projetos de extensão, e suporte a trabalhos técnicos ou específicos desenvolvidos no âmbito externo da universidade, assim como a gestão e tratamento de resíduos.

FUNÇÕES

- auxiliar no planejamento de todas as atividades relacionadas a ensino, pesquisa e extensão
- aquisição dos materiais de consumo e equipamentos de uso coletivo

CONSTITUIÇÃO

3 técnicos de nível superior (Químico, Biólogo, Farmacêutico)

3 técnicos em laboratório

Técnico em Patologia Clínica

Técnico em Microbiologia

Técnico em Química

1 assistente administrativo (auxilia nas atividades burocráticas e organizacionais)

Estagiários (estudantes de nível superior)

Central Analítica Multiusuário

Localização: Laboratório 6
Unidade José de Filippi

Equipamentos Disponíveis:

- 4 cromatógrafos líquidos de alta eficiência (HPLC)
- 2 cromatógrafos gasosos acoplados a espectrômetro de massas (GC/MS)
- 1 cromatógrafo gasoso com detector de ionização de chama (GC/FID)
- 1 espectrofotômetro UV/Vis
- 1 espectrofotômetro de fluorescência
- 1 espectrofotômetro de infravermelho por transformada de Fourier (FTIR)
- 1 analisador de superfície e tamanho de poro (fisissorção)
- 1 Analisador elementar. 2220-THERMOFINNIGAN FLASH EA1112 CHNSO
- 1 liofilizador
- 1 polarímetro
- Sistema de evaporação rotativa a vácuo, recirculador comp 2063-HEIDOLPH
- Sistema de PCR tipo em tempo real, plataforma reformada, sist. peltier, softwares2537-AB-APPLIED BIOSYSTEMS

Regras e Solicitação de Uso:

<https://docs.google.com/spreadsheet/ccc?key=0Atekd5iCa9SMdFd3R3ZCaHJ1dU1aQ2ZGUmlJU3ZGM0E>

Lab. Controle de Qualidade e Análise Instrumental

Localização: Prédio de Vidro, 1º andar
Unidade José Alencar

Equipamentos Disponíveis:

- Cromatógrafo de fase gasosa SHIMADZU GCMS-QP20/0S
- Cromatógrafo de fase gasosa SHIMADZU GCMS - QP 2010 PLUS
- Cromatógrafo de íons compacto 1770-METROHM882
- Cromatógrafo gasoso c/ espectrofotômetro de massas, analisador de íons
- Centrifuga de alta velocidade, processamento livre de vácuo, detector RC 6 PLUS
- Espectrofotômetro de absorção atômica 1019-VARIAN
- Polarímetro digital automático 2504-KRUSS
- Sistema de análise de textura 2536-BROOKFIELD
- Sistema de cromatografia líquida. SHIMADZULC20AT
- Sistema de evaporação rotativa a vácuo com controle de vácuo e recirculador comp2063-HEIDOLPH
- Citômetro de fluxo de facsaria com 2 lasers de configuração de base.

UNIFESP CAMPUS DIADEMA

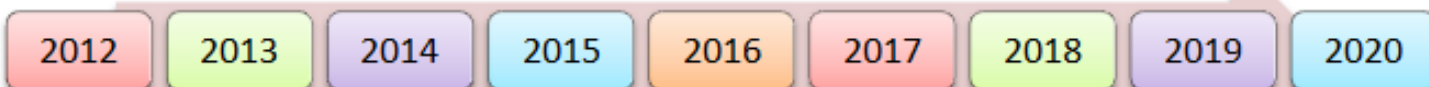


FUTURO...

© Campus Futuro - Cronograma

1. Instalação de *containers*: laboratórios, almoxarifado e biotério (2012 – 2013)
2. Reforma estrutural da Unidade José de Filippi (2013 – 2014)
3. Trâmites legais para solicitação de Licença de Instalação (Outubro – 2012)
4. Período de construção das instalações da unidade Morungaba (2013 – 2019)
5. Solicitação da Licença de Ocupação – *Habite-se* (2019)
6. Instalação de *containers*: laboratórios, almoxarifado, biotério e terceiros (2012 – 2013)
7. Trâmites legais para solicitação de Licença de Instalação (2012 – 2013)
8. Construção do Prédio de Salas de Aula da Graduação - Didático II (2013)
9. Construção da Unidade José Alencar II (2013 – 2017)
10. Devolução do Prédio da Unidade Manoel da Nóbrega (2014)
11. Devolução do Prédio da Unidade Antônio Doll (2014)

© Campus Futuro - Cronograma



| UNIDADE JOSÉ DE FILIPPI | | | | | | | | |
|---------------------------|---|----|--|--|--|--|---|--|
| | 1 | | | | | | | |
| | 2 | | | | | | | |
| UNIDADE MORUNGABA | | | | | | | | |
| | 3 | | | | | | | |
| | 4 | | | | | | | |
| | | | | | | | 5 | |
| UNIDADE JOSÉ ALENCAR | | | | | | | | |
| | 6 | | | | | | | |
| | 7 | | | | | | | |
| | | 8 | | | | | | |
| | | 9 | | | | | | |
| UNIDADE MANUEL DA NÓBREGA | | | | | | | | |
| | | 10 | | | | | | |
| UNIDADE ANTÔNIO DOLL | | | | | | | | |
| | | 11 | | | | | | |

© Campus Futuro

REFORMA ESTRUTURAL DA UNIDADE JOSÉ DE FILIPPI

- Revisão elétrica e hidráulica
- Pintura
- Troca de todos os caixilhos
- Revisão dos telhados
- Construção de abrigos para lixo (químico e biológico)
- Instalação da cozinha e refeitório (prioridade 2013)
- Instalação de coberturas de policarbonato nas áreas externas ao prédio de pesquisas, vãos entre os banheiros, rotas para prédio da administração e para prédio central.
- Instalação de elevadores:
 - 1 no prédio central*
 - 1 no anfiteatro (acessibilidade)*

© Campus Futuro

REFORMA ESTRUTURAL DA UNIDADE JOSÉ DE FILIPPI

- Reestruturação dos espaços internos:

Anfiteatro (átrio)

3 estações de trabalho
6 sofás verdes com mesas (convivência)

Hall de entrada térreo

Sofás e mesinhas

Hall principal dos andares

1 estação de trabalho e estudo

Sala dos Professores

40 armários suspensos para docentes cujas mesas não dispõem de armários conjugados



© Campus Futuro

CONTAINERS

JOSÉ DE FILIPPI

Serão instalados 5 containers:

- Dois para Laboratórios de pesquisas mais herbário
- Dois para almoxarifados
 - a. coletivo (armazenamento de reagentes e solventes inflamáveis/perigosos)
 - b. graduação (armazenamento de reagentes/solventes de aula)
- Um para biotério de ectotérmicos

JOSÉ ALENCAR

Serão instalados 6 containers:

- Dois para biotério de criação de animais de experimentação
- Um para almoxarifado coletivo
- Um para laboratório de pesquisa
- Um para terceirizados
- Um para pós-graduandos
 - 20 mesas com wi-fi
 - 2 colméias mochileiros



Serão instaladas, ainda, duas casas de madeira,
210 m², em cada uma destas unidades
Centros de Convivência e Lazer

© Campus Futuro

BIOTÉRIO DE ECTOTÉRMICOS

Local: José de Filippi

Área: 42 m²

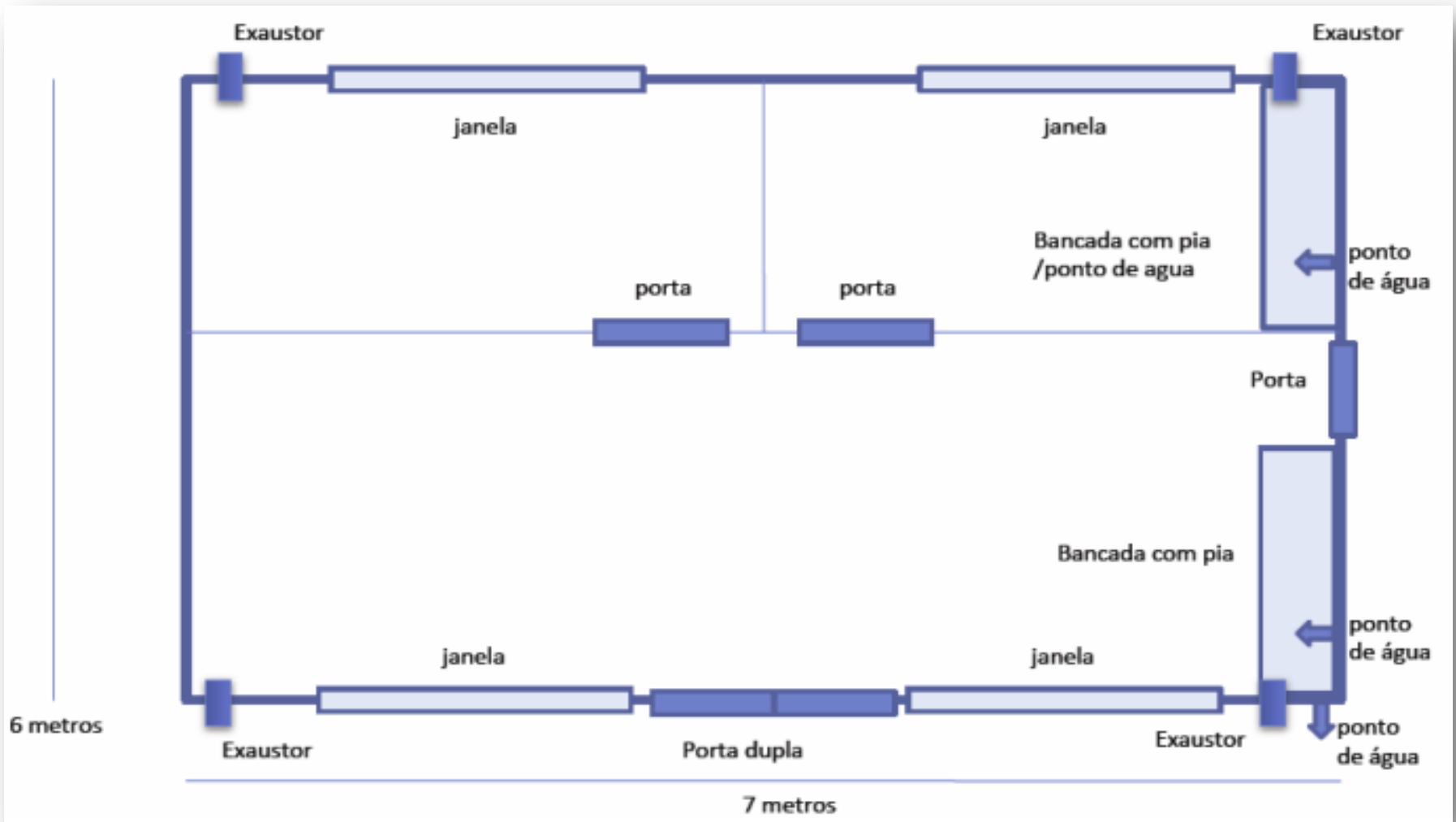
O Biotério de Ectotérmicos não será um biotério de criação, mas de experimentação. Espécimes provenientes do campo ou de criatórios científicos serão mantidos durante o tempo da experimentação.

Animais armazenados: reptéis de pequeno porte, anfíbios e pequenos peixes.

Responsáveis: Prof. Cléo Leite (cleo.leite@gmail.com)

Prof. José Eduardo de Carvalho (jecarvalho@gmail.com)

© Campus Futuro



© Campus Futuro

BIOTÉRIO DE ANIMAIS DE EXPERIMENTAÇÃO

Local: Unidade José Alencar

Área: 86,4 m²

Capacidade de Produção de Animais:

1950 animais (490 ratos e 1460 camundongos)

Produção mensal média: 200 ratos (macho e fêmeas)

500 camundongos (machos e fêmeas)

Informações sobre o espaço podem ser adquiridas com a docente coordenadora do Biotério:

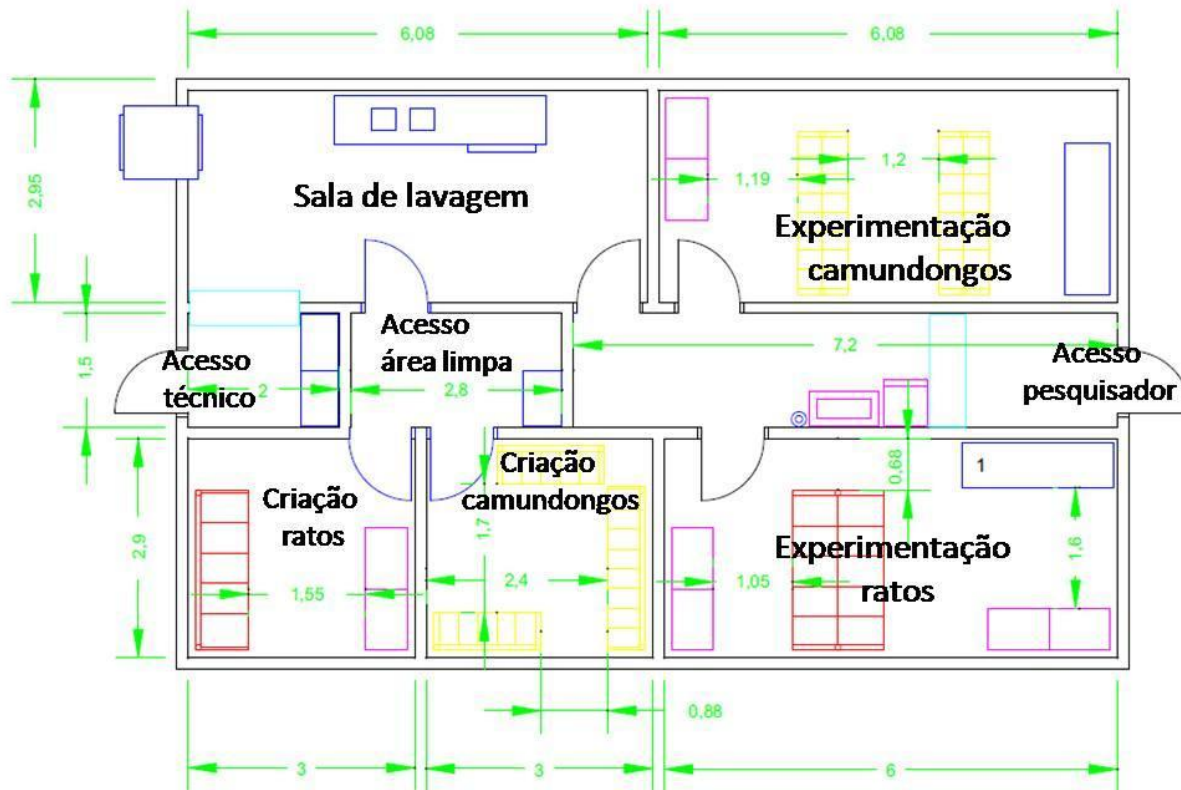
Profa. Dra. Isis M. Hueza

Laboratório de Análises Clínicas e Toxicológicas

UNIFESP - Campus Diadema

Rua São Nicolau, 210 - Centro – Diadema

Tel: 3319-3574



| LEGENDA | |
|---------|--|
| | ESTANTE VENTILADA 2 PORTAS |
| | RACK VENTILADO SIMPLES 64 M ² ESP. E: CAMUNDONGO |
| | RACK VENTILADO DUPLO 128 M ² ESP. E: CAMUNDONGO |
| | RACK VENTILADO SIMPLES 40 M ² ESP. E: CAMUNDONGO COM MOED. OPTICIZADO |
| | RACK VENTILADO SIMPLES 20 M ² ESP. E: RATO |
| | RACK VENTILADO DUPLO 80 M ² ESP. E: RATO |

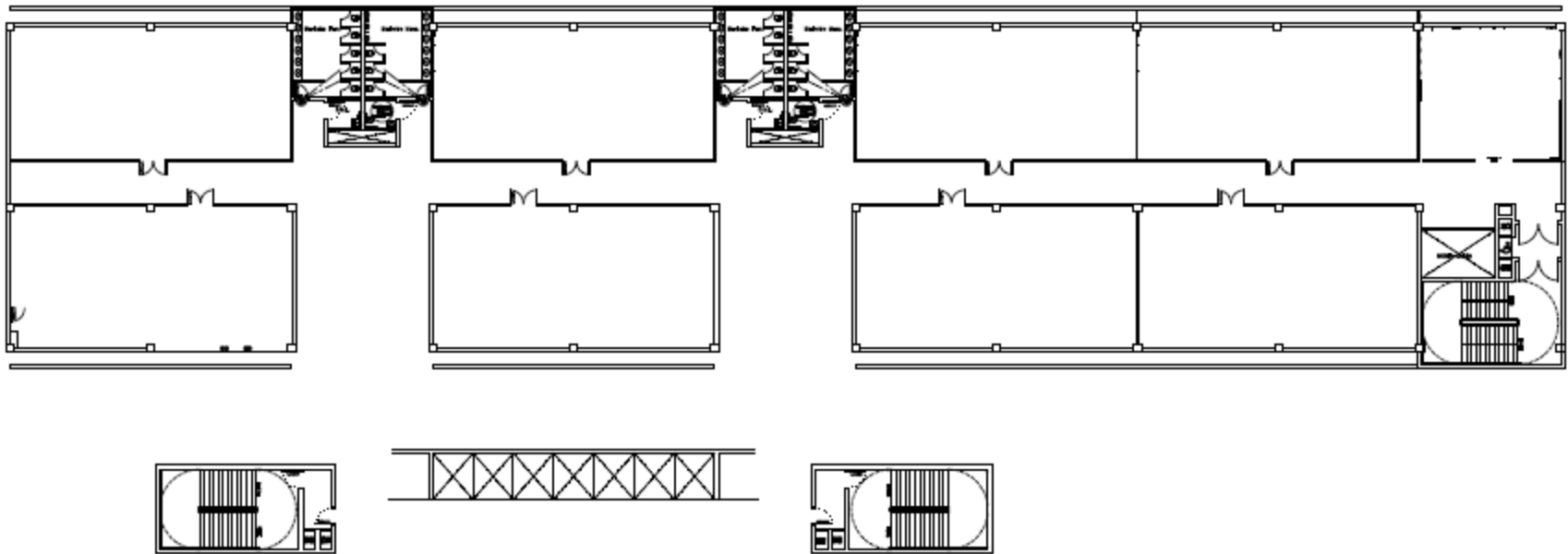
| NOTAS | |
|-------|---|
| - | MEDIDAS EM METROS |
| - | PLANTA BAIXA FORNECIDA PELA INSTITUIÇÃO |
| - 1 | VERIFICAR UTILIZAÇÃO DA MESA, POIS ELA OCUPA O ESPAÇO DE UM RACK PARA RATOS |



| | |
|--|---|
| CLIENTE | UNIFESP / DRA. ISIS M. HUEZA |
| TÍTULO | ESTUDO DE POSICIONAMENTO / BIOTÉRIO JOSÉ ALENCAR |
| ESCALA | MEDIDAS REAIS EM METROS / SEM ESCALA |
| PROJETO | THIAGO TONIN / DIONE ARAUJO OLIVEIRA / THIAGO VIGNOLI |
| ENG. RESPONSÁVEL | THIAGO TONIN - CREA: 500397/3835 |
| QUEREMOS AUTORIZAR RESERVAÇÃO E REPRODUÇÃO OU USO DESTE DOCUMENTO ESTABILIZADO PERMANENTE PARA O QUAL ESTÁ SENDO FORNECIDO | |

○ Campus Futuro

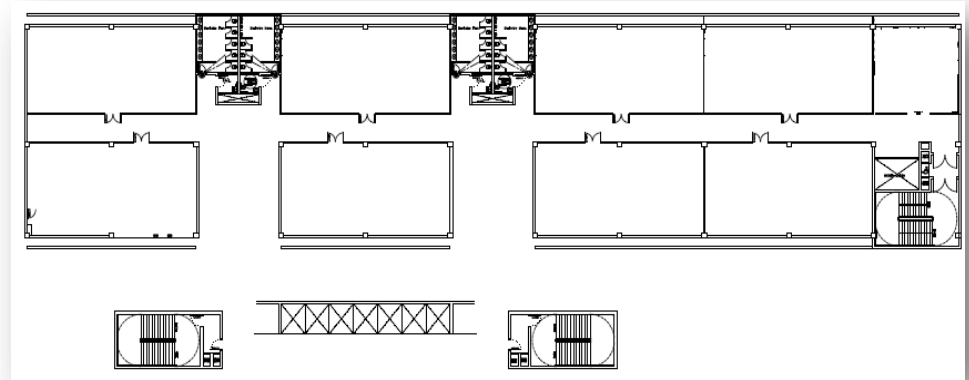
PRÉDIO DIDÁTICO - UNIDADE JOSÉ ALENCAR



Prédio Didático: similar à planta pré-moldada do José Alencar II
Espaços internos subdivididos de maneira a comportar salas de aula
Sem laboratórios didáticos (exceção: laboratório de microscopia seca)
Mais rapidamente erguido devido à facilidade de construção e baixa especificidade técnica

PRÉDIO DIDÁTICO

PLANEJAMENTO DO ESPAÇO INTERNO



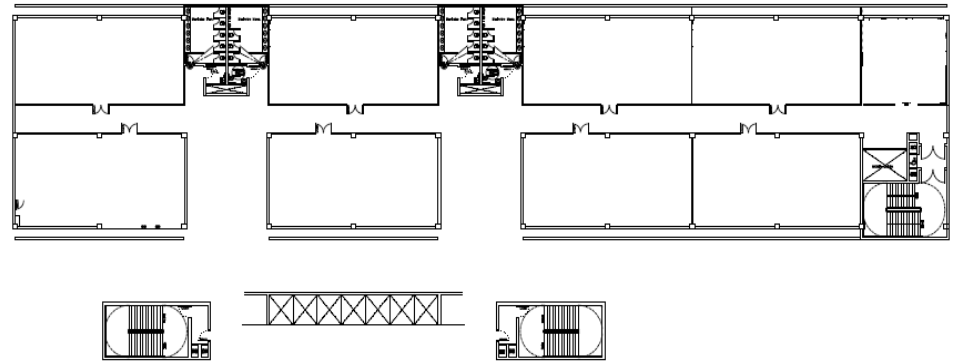
Edifício construído sobre pilotis para garantir espaço de estacionamento.

OBS: As metragens reais serão maiores que as aqui informadas pq o projeto original considerou 900 m² em cada andar. O último projeto discutido, contudo, considerará 1200 m² para esta mesma área.

| ANDARES | DESCRIÇÃO | METRAGEM* m ² |
|---------|---|-----------------------------|
| TÉRREO | Biblioteca | 900 |
| 1° | Secretaria Acadêmica | 150 |
| | NAE | 75 |
| | Secretaria de Extensão | 75 |
| | Secretaria de Ensino à Distância | 75 |
| | Empresas Jr | 75 |
| | Centros Acadêmicos | 75 |
| | 04 salas de reuniões com 37,5 m ² cada | 150 |
| | 10 salas para atendimento de alunos de 20 m ² cada | 200 |

PRÉDIO DIDÁTICO

PLANEJAMENTO DO ESPAÇO INTERNO



Edifício construído sobre pilotis para garantir espaço de estacionamento.

| ANDARES | DESCRIÇÃO | METRAGEM m ² |
|---------|--|----------------------------|
| 2° | 14 salas de aula | 75/c |
| | Estúdio de reprodução de filmes | 75 |
| 3° | 48 salas para dois docentes | 19/c |
| 4° | 06 salas tipo auditório | 150/c |
| 5° | 02 salas tipo auditório | 150/c |
| | 04 salas de aula | 75/c |
| | 08 salas para reuniões e/atendimento de alunos | 37,5/c |
| 6° | Sala de informática | 150 |
| | 02 anfiteatros | 300/c |
| | 01 sala de Apoio de Tecnologia de Informação | 75 |
| | 01 laboratório de microscopia seca (estudo de lâminas) | 75 |

○ Campus Futuro

PRÉDIO JOSÉ ALENCAR II

Tabela 1 – Resumo da metragem disponível para Pesquisa, Graduação, Administração, Auditório, Central Analítica, Farmácia Escola, Restaurante, Biblioteca, Laboratório Clínico Escola e Prestação Serviços na Unidade José Alencar II

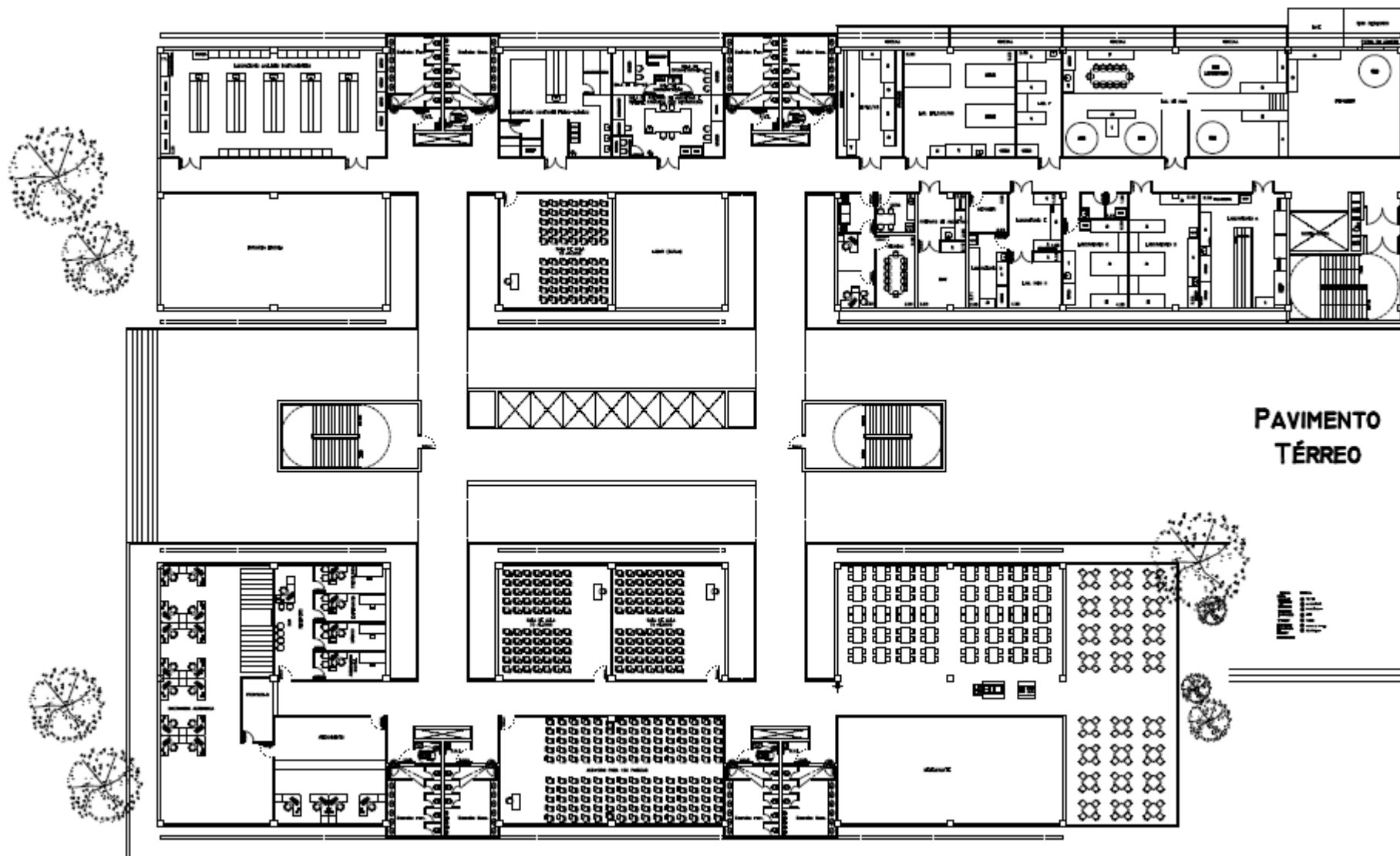
| | TÉRREO | PRIMEIRO ANDAR | SEGUNDO ANDAR | TERCEIRO ANDAR | QUARTO ANDAR | QUINTO ANDAR | SEXTO ANDAR | SÉTIMO ANDAR | OITAVO ANDAR |
|----------------------------|-----------|----------------|---------------|----------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
| Pesquisa | 75 | 0 | 0 | 450 | 750 | 1275 | 814,5 | 1875 | 2175 |
| Graduação | 450 | 1125 | 2175 | 1725 | 1275 | 900 | 1350 | 300 | 0 |
| Administração | 300 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Auditório | 150 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Central Analítica | 750 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Farmácia Escola | 150 | 150 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Restaurante | 300 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Biblioteca | 0 | 900 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Laboratório Clínico Escola | 0 | 0 | 0 | 0 | 150 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Prestação Serviços | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ÁREA TOTAL | 2175 | 2175 | 2175 | 2175 | 2175 | 2175 | 2164,5 | 2175 | 2175 |
| Nº DOCENTES (PESQUISA)* | 1 (laser) | 0 | 0 | 15 | 25 | 43 | 27 | 63 | 73 |

TOTAL DOCENTES UNIDADE JOSE ALENCAR (considerando 30 m2)= 246

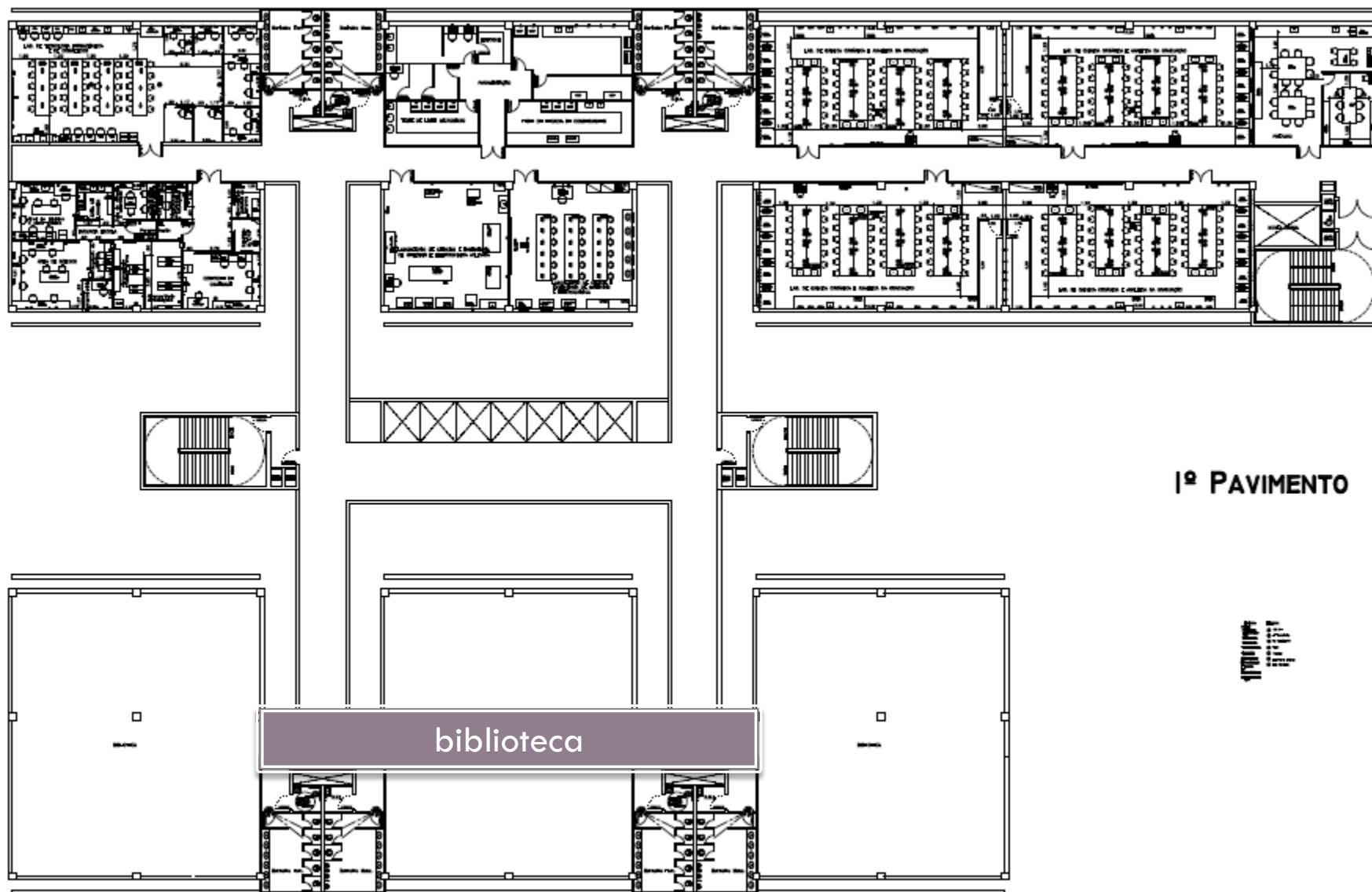
NONO ANDAR: ABRIGA PISO TÉCNICO

* CONSIDERA 30 M2 PARA CADA PESQUISADOR

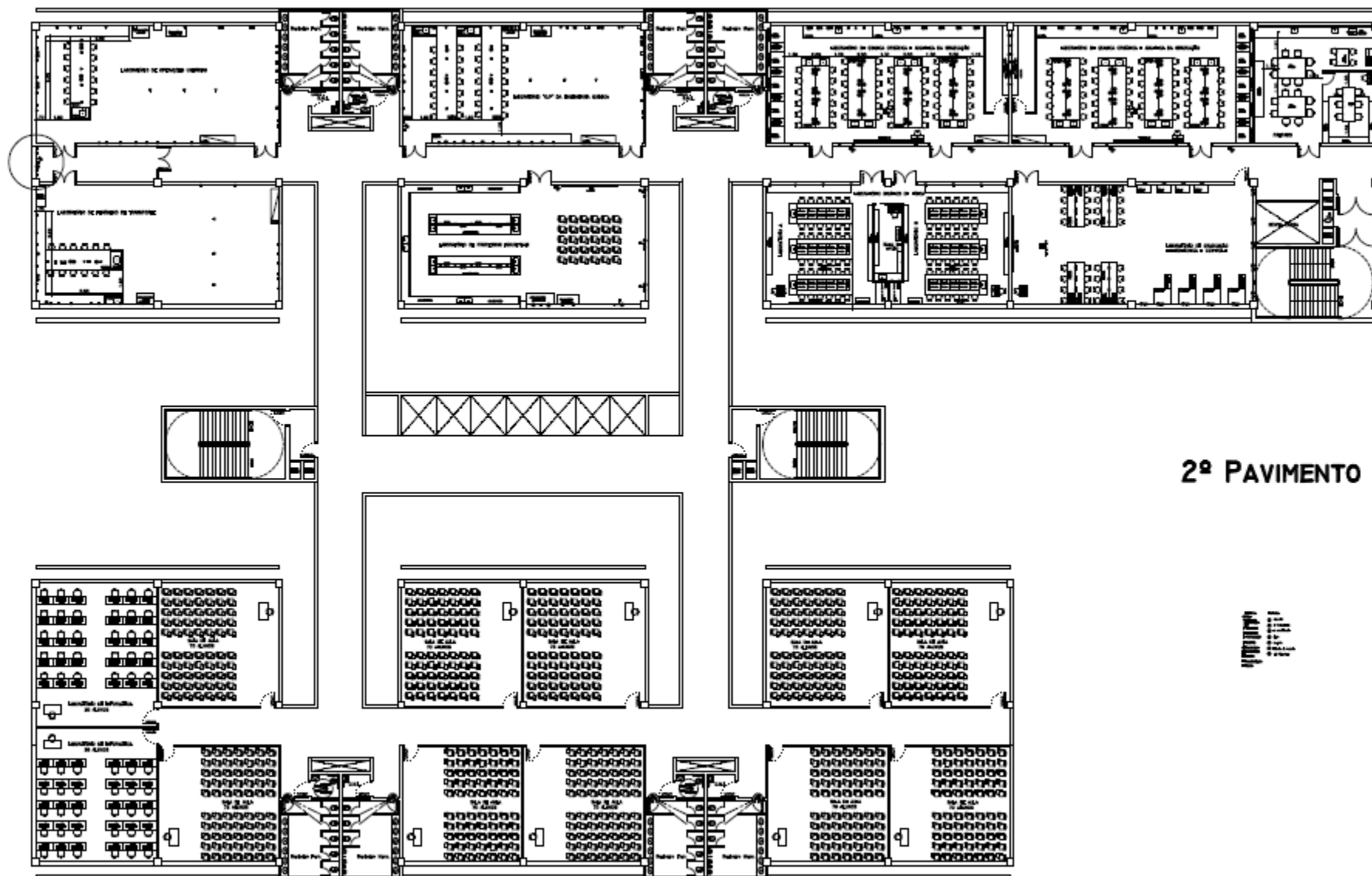
PRÉDIO JOSÉ ALENCAR II – exemplo de pavimento



PRÉDIO JOSÉ ALENCAR II – exemplo de pavimento



PRÉDIO JOSÉ ALENCAR II – exemplo de pavimento

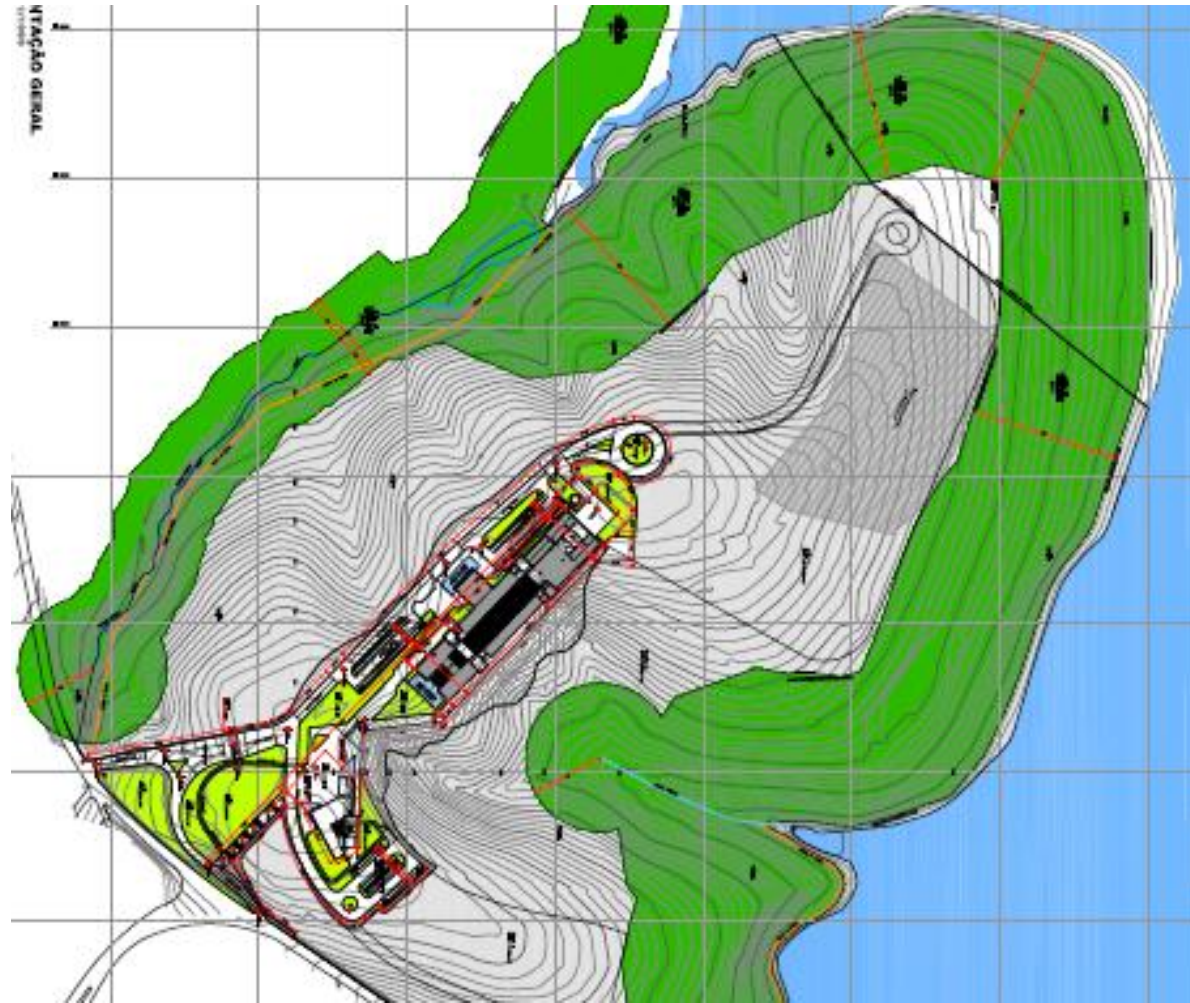


© Campus Futuro

UNIDADE MORUNGABA

5999 m² de área construída

- O uso desta área deverá ser definido de acordo com o planejamento futuro do Campus Diadema.



Planejamento Estratégico

Eixos de reflexão e de propostas

- Histórico do Campus Diadema
- A Consolidação da Infraestrutura Física e Humana
- Consolidação Organizacional (Ex: Regimento Interno)
- **Conceito de universidade e o Campus Diadema**
- **Projetos Institucionais**
- **Qualidade de vida no Campus Diadema**

Comunidade Participativa

Conceito de universidade e Planejamento Estratégico

Tendo em conta a consolidação da infraestrutura, o GPE chama a comunidade para planejar a busca da excelência no ensino, pesquisa, e extensão, cumprindo os desígnios e anseios da comunidade do Campus Diadema, construindo enfim a cultura e a identidade do nosso Campus.

PLANEJAR O FUTURO...

... a diferença entre arquitetos e engenheiros !



Comunidade Participativa

Projetos Institucionais

Gerir o futuro

- Implementação de sistemas de gestão para garantir a qualidade do ensino, pesquisa, e extensão.

Arquitetar o futuro

- Criação de projetos de ensino, pesquisa, e extensão;

Comunidade Participativa

Projetos Institucionais

- O que são?

Projetos agregadores de recursos humanos dentro da instituição, que visem a excelência e que gerem impactos positivos , tanto na academia como na sociedade.

Exemplo:

- Núcleo de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Insumos Farmacêuticos.

Comunidade Participativa

Projetos Institucionais

- Exemplos de outros projetos que possam ser apresentados pela comunidade ?
- Centros de Pesquisa nas áreas de Ciências Biológicas e de Ciências Ambientais;
- Projetos e Cursos de Extensão com impacto nas comunidades próximas (ex: museus e projetos de comunicação de ciência).

Projetos poderão ou não demandar infraestrutura física adicional, mas isso só poderá ser avaliado após apresentação do projeto.

Comunidade Participativa

Qualidade de Vida no Campus Diadema

- **Estética, Cultura, e Lazer**
- **Planejamento das edificações de forma a maximizar a funcionalidade e as condições de trabalho na Instituição;**
- **Valorizar a estética como instrumento de identidade institucional;**
- **Criar espaços de cultura e lazer que fomentem a criação de laços de identidade institucionais, para além daqueles inerentes ao ensino, pesquisa, e extensão.**

Comunidade Participativa

Qual o papel do GPE ?

- **Fomentar a participação da comunidade no Planejamento Estratégico da Instituição;**
- **Fomentar o debate isento e democrático, baseado em informações documentais, dos desafios atuais e futuros que se colocam ao Campus Diadema, facilitando a tomada de decisões coletivas e individuais;**
- **Receber, discutir, e organizar as diversas propostas da comunidade, e direcioná-las para as estruturas acadêmicas e administrativas com responsabilidades propositivas, consultivas, decisórias, ou executivas, de acordo com o Regimento Interno da Instituição.**

Comunidade Participativa

Quem deve participar?

- Setores e Departamentos;
- Cursos de Graduação e de Pós-Graduação;
- Grupos de Pesquisa;
- Divisões Administrativas;
- Discentes;
- Diretorias Acadêmica e Administrativa.

Comunidade Participativa

Instrumentos do GPE para a participação da comunidade?

- **Informação para o Planejamento**
- **Fórum eletrônico**
- **Seminários de Planejamento**
 - **Próximo: 08/10/2012**

Comunidade Participativa

Qual o encaminhamento das propostas proposto pelo GPE ?

- Após a reunião, discussão, e organização das propostas para o Planejamento, o GPE compromete-se a colocar em consulta, na comunidade do Campus Diadema, um relatório de planejamento que será posteriormente encaminhado para discussão e votação no Conselho do Campus Diadema.
- Prazo proposto para recepção das propostas finais: **6 meses**